



Club sportif 50+Cap-Rouge

Rapport annuel de la présidence **1^{er} septembre 2022 au 31 août 2023**

Introduction

Ce rapport annuel de la présidence revêt un caractère particulier. Il est la conclusion des célébrations du 25^e anniversaire du Club sportif 50+Cap-Rouge.

Aussi, il importe de souligner dès maintenant que nous avons tous une excellente raison de s'enorgueillir d'être membre du Club sportif 50+ Cap-Rouge (Club). 25 ans pour une organisation entièrement fondée sur le bénévolat pour en assurer le bon fonctionnement et la pérennité est exceptionnel. Nous devons nous en féliciter mais surtout être reconnaissants pour tous ces bénévoles qui font le rayonnement de ce Club.

Le Club et ses membres

Inscriptions

Un indice très significatif de la vitalité et de la pertinence de notre Club est l'augmentation du nombre de nos membres qui est passé en 2022 -23 de 1978 à 2108, soit une hausse du nombre d'adhésion de 6,57 %. Le tableau présenté en annexe 1 permet d'avoir un portrait plus précis de nos membres.

Nos activités

Le Club sportif 50+ Cap-Rouge regroupe 19 activités distinctes accessibles à ses membres. Chacune de ces activités est administrée par un comité d'activité regroupant des bénévoles qui en assurent la bonne marche.

Ces comités d'activité et les bénévoles qui les animent, représentent les assises mêmes du bon fonctionnement de notre Club. Ces comités sont chapeautés par le Conseil d'administration du Club et appuyés par un comité Web, un comité de révision de nos publications, un comité photos et un Registraire.

Nos bénévoles

Une équipe de plus de 120 bénévoles répartis entre les différents comités d'activité, le Conseil d'administration, le comité web, le comité de révision, le comité photo et le Registraire assurent le bon fonctionnement du Club.

À ces 120 bénévoles, s'ajoute un autre groupe de bénévoles : les chefs de file et les serre-files pour des activités telles que la randonnée en montagne, le vélo et la randonnée hivernale ainsi que les guides pour la marche.

Grâce à l'implication et à l'engagement de tous ces bénévoles, le Club est en mesure d'offrir à ses membres des activités variées dans un cadre bien structuré et sécuritaire.

Faits saillants de l'année 2022-2023

Travaux du Conseil d'administration

Au cours de l'année financière 2022-2023, le Conseil d'administration (CA) du Club, composé de 9 membres, a tenu 9 rencontres.

Deux nouveaux membres se sont joints au CA en 2022-23 et leur intégration s'est faite harmonieusement tout en apportant de nouvelles compétences qui ont su profiter à la bonne dynamique de l'équipe.

Je veux profiter de ce rapport pour souligner le professionnalisme, l'engagement et la collaboration démontrés par tous les membres du CA au cours de cette année.

Bilan des priorités 2022-2023

- Assurer la mise en œuvre d'une programmation d'activités visant à souligner efficacement le 25^e anniversaire du Club sportif 50+ Cap-Rouge :

Tel que déjà mentionné, la dernière année marque le 25^e anniversaire de notre Club. C'est un événement que nous devons souligner avec fierté. Aussi, nous avons décidé d'en faire une priorité pour l'exercice 2022-2023.

Nous avons également convenu que ces célébrations seraient une opportunité pour souligner l'importance de nos bénévoles dans l'histoire de la réussite du Club, et également pour stimuler le sentiment d'appartenance et de fierté de nos membres envers leur Club.

Le CA a donc convenu de créer un comité spécialement dédié au développement et à la mise en œuvre d'une programmation soulignant les célébrations du 25^e anniversaire du Club.

Ce comité présidé par Hélène Bellefeuille était composé de Gaétane Bolduc, de Madeleine Breton, de Pauline Côté, de Céline Valin et de Michel Valin. Nous tenons à exprimer notre reconnaissance pour le leadership d'Hélène Bellefeuille dans la réalisation de cette programmation et pour l'excellence du travail de chacun des membres de ce comité. Ils ont accompli un travail fantastique.

Un grand nombre d'activités et d'initiatives diverses ont été organisées au cours de l'année pour souligner cet anniversaire mémorable.

L'évènement principal de cette programmation fut l'organisation d'une rencontre à laquelle ont été conviés tous les bénévoles impliqués dans les activités au cours des 25 années d'existence de notre Club. Le 12 juin, 121 personnes ont participé à cet évènement.

Ce fut également le moment choisi pour reconnaître l'implication exceptionnelle de tous ces bénévoles qui ont soutenu les activités du Club au cours de toutes ces années d'existence.

En conclusion, nous sommes heureux et fiers de la réalisation de cette priorité et nous croyons avoir atteint pleinement nos deux objectifs:

- Souligner la contribution et la valorisation du travail de nos bénévoles ;
 - Promouvoir la fierté et le sentiment d'appartenance envers notre Club.
-
- Assurer la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à mettre à jour et à optimiser les outils informatiques supportant les opérations du Club :

Deux éléments principaux ont été intégrés dans cette priorité.

Premièrement, une révision et une mise à jour complète de notre site Web doit être faite.

En effet, notre site web est devenu un outil essentiel pour le CA, pour les différents comités d'activité et pour l'ensemble de nos membres afin de faciliter un meilleur fonctionnement du Club.

Une mise à jour de notre site s'avère cependant nécessaire afin de le rendre plus efficace et pour mieux rencontrer les besoins de ses différents utilisateurs. Ce travail complexe et important a été entrepris par notre équipe du comité Web et en particulier par Denis Gasse, sous la responsabilité de Jean Poirier, responsable des technologies de l'information au sein du CA. Ce travail a progressé tout au long de l'année financière et devrait voir sa conclusion au cours de l'année 2023-2024.

Deuxièmement, l'utilisation de nouveaux outils informatiques par le CA pour faciliter son travail ainsi que la gestion des documents administratifs du Club s'avère nécessaire.

Une analyse des besoins et l'identification des meilleurs outils disponibles à cette fin a été entreprise par la CA avec le support et l'accompagnement de l'organisme Bénévoles d'expertise.

Une nouvelle suite informatique a été choisie et son implantation a débuté par les membres du CA. Des besoins de formation et de support sont encore nécessaires afin de nous permettre de profiter pleinement de ces changements. Ceci devrait se poursuivre au cours des prochains mois.

- Réviser et ajuster au besoin les modalités d'inscription du Club afin de les rendre plus conformes aux besoins de ses différentes activités :

Le principal changement apporté a été de réduire la période d'inscription à deux semaines. Ainsi, à compter de cette année, la période d'inscription s'est déroulée du 1^{er} au 15 mars plutôt que du 1^{er} au 31 mars comme antérieurement.

Ce changement a été fait à la lumière du constat que plus de 93% des inscriptions étaient complétées dans les deux premières semaines de la période d'inscription. Les deux dernières semaines ne permettaient pas à beaucoup de personnes d'adhérer au Club et obligeaient notre Registraire à continuer l'enregistrement et à répondre aux inscriptions avec peu de bénéfice.

De plus, en limitant la période d'inscription à deux semaines, ceci permet aux activités dont la saison débute au printemps, de connaître plus tôt le nombre de personnes intéressées à participer à leur activité respective, facilitant ainsi la planification des groupes et des plateaux.

Ce changement a été accompagné d'une approche de communication beaucoup plus soutenue que par les années antérieures pour s'assurer que nos membres en soient bien informés. Le constat est que la période d'inscription s'est bien déroulée.

Quelques ajustements seront toutefois apportés pour la prochaine période d'inscription, particulièrement pour mieux répondre aux personnes rencontrant des difficultés avec notre procédure d'inscription ou encore, pour résoudre les quelques cas particuliers qui peuvent se présenter.

- Assurer l'accès à des aires de jeu en nombre suffisant et rencontrant les besoins en termes de qualité et de sécurité pour la saison estivale 2023 de notre activité de pickleball :

En 2022, notre accès au parc Provancher a été retiré pour nos activités de pickleball. En contrepartie, la Ville de Québec nous a redirigé au parc Claude -Germain. Cependant, ce parc n'était nullement aménagé pour la pratique de cette activité. La mauvaise qualité de la surface, l'absence de clôtures et de coupe-vent ont été les principales déficiences rendant ce site non conforme à la pratique du pickleball.

Des interventions ont été faites auprès des responsables de la Ville de Québec afin d'améliorer les conditions du terrain du parc Claude-Germain pour la saison 2023. Les travaux de réaménagement n'ont pas été réalisés

pour l'été 2023. La Ville a cependant annoncé que ces travaux seront exécutés à l'automne 2023 et que les terrains seraient disponibles dès le début de la saison 2024.

Le travail se poursuivra néanmoins en collaboration avec les responsables des autres clubs de pickleball actifs sur le territoire de la Ville de Québec afin d'améliorer le nombre et la qualité des terrains disponibles, y compris l'aménagement d'un site permettant la pratique intérieure de ce sport dont la demande est en forte croissance partout au Québec.

- Assurer la mise en œuvre efficace de nouveaux outils visant à faciliter et renforcer le recrutement et la reconnaissance de nos bénévoles :

L'implication de plus de cent bénévoles est un enjeu crucial pour assurer le bon fonctionnement et la pérennité de notre Club. C'est donc un défi constant pour le Club de mettre en place les meilleures conditions possibles pour le recrutement de nouveaux bénévoles ainsi que pour le support et la reconnaissance de ceux qui s'impliquent à tous les niveaux au sein de notre organisation. Un membre du CA est désigné spécifiquement pour accorder toute l'importance nécessaire à cette priorité.

Au cours de l'année 2022-2023, de nouveaux outils ont été mis en place pour faciliter le recrutement de nouveaux bénévoles. Un formulaire a été développé pour permettre aux membres intéressés à s'impliquer comme bénévole, de faire part de leur intérêt en précisant le type de contribution qu'ils sont en mesure d'offrir. Un autre formulaire permet aux différentes composantes de notre organisation d'annoncer des besoins en bénévoles en précisant les compétences ou l'expérience pouvant être requise pour assumer ces responsabilités.

Une grille identifiant des catégories de bénévole basées sur des critères objectifs a été développée. Cette grille, permet ainsi au CA de reconnaître la contribution de nos bénévoles de façon plus personnalisée selon leur niveau d'implication.

De plus, tout au cours de l'année, le CA, sous la gouverne de notre administrateur responsable du recrutement et de la reconnaissance des bénévoles, s'est assuré de reconnaître de façon significative la contribution des bénévoles qui nous quittent après quelques années de généreux services.

- Assurer la qualité du français dans nos communications :

Jusqu'à maintenant, la responsabilité de la qualité du français dans les différentes communications du Club était sous la responsabilité de la personne agissant comme vice-président.e.

Le CA a convenu que cette responsabilité nécessitait d'être accomplie par plus qu'une personne en raison du volume de plus en plus élevé de textes à vérifier et à corriger au besoin. Il fut donc décidé de confier la supervision de cette responsabilité à un administrateur du CA et de créer une équipe de révision, calquée sur le modèle de notre comité web. Ainsi, chaque réviseur a la responsabilité de réviser les textes d'un groupe d'activité avec lesquels il sera plus facile de développer une collaboration soutenue.

Ce comité a été mis en place et des modalités de fonctionnement pour la révision des textes ont été développées et communiquées aux différents responsables d'activité et publiées également sur le site du Club.

Cette nouvelle approche est actuellement en place et devrait permettre de répartir de façon plus équitable la charge de travail qui y est associée.

- Développer et mettre en place un cadre de gestion et des outils pour encadrer et faciliter la gestion des commandites :

Le CA juge que le club, avec plus de 2000 membres, devrait être en mesure d'intéresser certains commerces à faire bénéficier nos membres de rabais intéressants à l'achat de leurs produits.

Le CA convient cependant que ces démarches doivent être faites de façon organisée pour en optimiser l'efficacité et éviter des doublons susceptibles de créer de la confusion et des problèmes. Des discussions ont été tenues au sein du CA pour développer une approche susceptible de rencontrer nos besoins et ceux d'éventuels collaborateurs. Certaines approches ont été faites par les membres du CA auprès de quelques commerces. Des réponses positives ont été obtenues et d'autres nécessiteront des suivis au cours des prochaines semaines et mois à venir.

Du travail reste encore à faire pour préciser nos besoins, les approches à privilégier ainsi que les outils à notre disposition pour mettre le tout en œuvre. En particulier, les moyens que nous offrira notre nouveau site internet une fois en place, demeure un aspect important à développer.

Ce dossier fera l'objet de suivi au cours de la prochaine année.

Autres faits saillants 2022-2023

- **Activité pickleball :**

Au cours de la dernière année, la gouvernance de l'activité pickleball a fait l'objet de discussions et de remise en question. En effet, à la lumière de l'expérience vécue au cours des dernières saisons, le comité responsable de cette activité a soumis au CA les problèmes découlant de la gestion par un seul comité de deux volets spécifiques : le pickleball intérieur, en saison d'automne et d'hiver, et le pickleball extérieur, en saison estivale.

Le comité a suggéré au CA de scinder ces deux activités pour en faciliter la gestion. Il a également été suggéré de modifier les modalités d'inscription à cette activité afin de permettre aux personnes intéressées à s'inscrire d'avoir un plus grand degré de certitude quant aux périodes et aux sites disponibles.

Après discussions avec les personnes impliquées dans ce dossier, le CA a accepté la demande du comité d'activité. Ainsi, un nouveau comité responsable du pickleball extérieur en été sera créé et les modalités d'inscription seront modifiées pour l'inscription dès le mois de mars 2024.

- Mise en forme par le Taekwondo :

À la demande de la responsable de cette activité, le CA a accepté de revoir le contenu et le nom de cette activité. Ainsi, cette activité s'intitulera dorénavant "Mieux-être sportif". Une période d'essai aura lieu dès la session automne 2023 afin de valider l'intérêt manifesté par les membres du Club à participer à une telle activité. À la suite de cette période d'essai, une évaluation sera faite et le CA décidera de façon plus définitive de la forme que prendra cette activité.

- Règlement général et procédures de gestion administrative :

Dans une optique d'amélioration continue fondée entre autres sur des situations rencontrées, le CA a analysé, au cours de la dernière année, l'ensemble des dispositions du Règlement général et celles des Procédures de gestion administrative.

Des amendements au Règlement général ont été considérés par le CA afin d'actualiser certaines dispositions. Une résolution approuvant ces amendements a été adoptée par le CA lors de la réunion du 30 octobre 2023.

Les amendements au Règlement général seront présentés lors de l'Assemblée générale du Club en novembre pour ratification conformément au Règlement général.

Quant aux modifications aux Procédures de gestion administratives, celles-ci nécessitent encore certains travaux et seront communiquées aux membres dès leur finalisation au début de l'année 2024.

Ressources financières

- **Année financière 2022-2023 :**

Le Club sportif 50+ de Cap-Rouge a terminé l'année financière 2022-2023 avec une situation financière solide. Le bilan et les résultats financiers sont présentés en annexe de ce rapport.

- **Année financière 2023-2024 :**

Les prévisions budgétaires 2023-2024 sont présentées en annexe de ce document.

Priorités 2023-2024

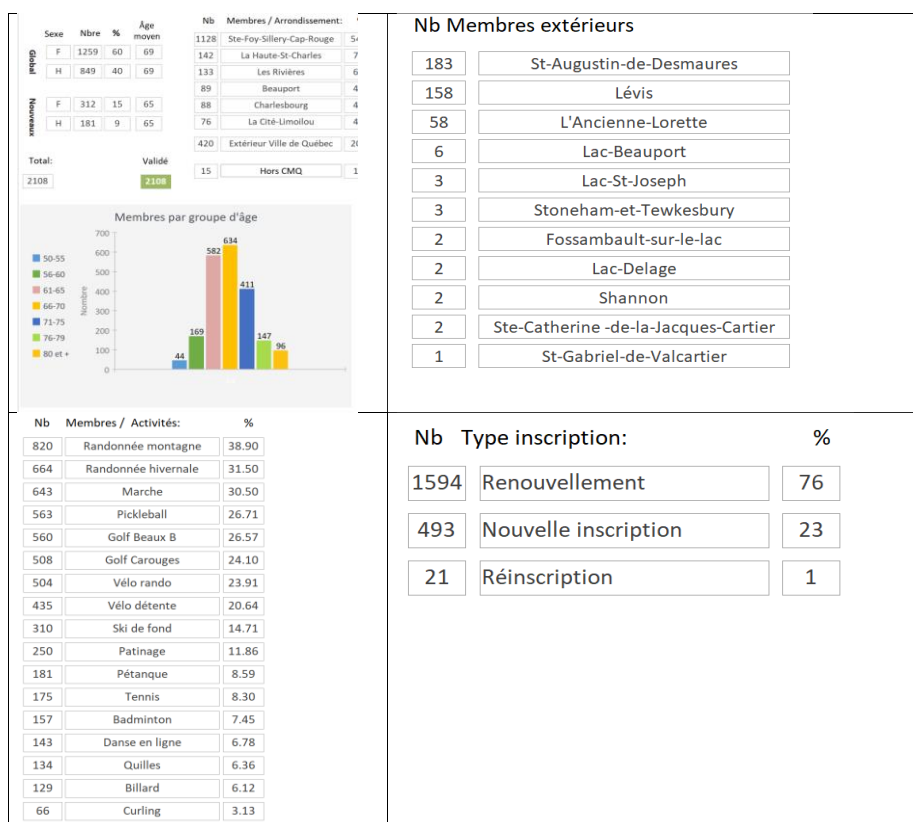
- Implanter le nouveau site internet et soutenir les bénévoles dans ce dossier ;
- Compléter la formation des membres du CA ainsi que mettre en place le système d'archivage et de classement des dossiers du CA en lien avec les nouveaux outils Microsoft 365 ;
- Assurer l'application uniforme de la section 3 des procédures de gestion administrative par les comités d'activités ;
- Améliorer l'accompagnement des nouveaux responsables de comités d'activités ;
- Favoriser le rapprochement entre le CA et les différents comités d'activité ;
- Continuer à promouvoir le recrutement et la reconnaissance des bénévoles.




Albin Tremblay
Président

Annexes

Annexe A; portrait de notre membership




Annexe B; rapports financiers 2022-2023

CLUB SPORTIF 50+ CAP-ROUGE			
BILAN AU 31 AOÛT			
	2022		2023
ACTIF			
Caisse Desjardins Club sportif 50+	2 575 \$		2 561 \$
Caisse Desjardins quilles	155 \$		152 \$
Curling (petite caisse)	341 \$		567 \$
Golf Les Carouges (petite caisse)	300 \$		300 \$
Golf les Beaux Bois (petite caisse)			
Pickleball (petite caisse)			75 \$
Tennis (petite caisse)			267 \$
Parts sociales Caisse Desjardins	10 \$		10 \$
Frais payés d'avance paypal inscriptions	102 \$		894 \$
Frais payés d'avance paypal 2022-2023	49 \$		
Placement rachetable			10 000 \$
Placements fixes	33 000 \$		33 000 \$
Compte avantage court terme E.T.# 3	36 323 \$		34 122 \$
TOTAL DE L'ACTIF		72 855 \$	81 948 \$
PASSIF			
Comptes à payer	2 000 \$		13 330 \$
Inscriptions résidents payées d'avance	2 468 \$		12 570 \$
Inscriptions non résidents payées d'avance	709 \$		4 916 \$
Réserve activité Taekwon-do	1 761 \$		151 \$
Réserve vélo excursions	3 438 \$		4 982 \$
Réserve Pickleball intérieur			1 885 \$
Réserve randonnée en montagne	4 100 \$		4 274 \$
Réserve tennis			268 \$
Réserve ligue de golf les Carouges	2 029 \$		741 \$
Réserve raquettes à neige	1 917 \$		2 659 \$
Réserve danse en ligne	3 350 \$		3 466 \$
Réserve ligue de quilles	160 \$		158 \$
Réserve raliye promenade	138 \$		54 \$
Réserve curling	341 \$		567 \$
Réserve Golf les Beaux Bois	171 \$		1 012 \$
TOTAL DU PASSIF	22 582 \$		51 033 \$
CAPITAUX			
Surplus accumulé		62 433 \$	50 274 \$
Bénéfice net (perte nette)		-12 159 \$	-19 359 \$
Capitaux		50 274 \$	30 915 \$
TOTAL DU PASSIF ET DE L'AVOIR		72 855 \$	81 948 \$
2023-11-03			
RD rapport financier 2023-11-03 			

Annexe C : prévisions budgétaires 2023-2024

CLUB SPORTIF 50+ CAP-ROUGE RAPPORT FINANCIER SOMMAIRE ET PRÉVISIONS 2023-2024 ADMINISTRATION GÉNÉRALE

	PRÉVISIONS	RÉELS	PRÉVISIONS
	2022-2023	2022-2023	2023-2024
REVENUS			
COTISATIONS DES MEMBRES RÉSIDENTS	10 000 \$	15 038 \$	30 000 \$
COTISATIONS DES MEMBRES NON RÉSIDENTS	3 500 \$	5 625 \$	11 000 \$
SUBVENTIONS GOUVERNEMENT DU QUÉBEC	1 000 \$		
SUBVENTION CAISSE DES JARDINS CAP-ROUGE	1 000 \$		1 500 \$
SUBVENTIONS AUTRES	500 \$		
INTÉRÊTS GAGNÉS	300 \$	973 \$	600 \$
SUBVENTIONS 25 IÈME	0 \$	2 750 \$	0 \$
TOTAL REVENUS	16 300 \$	24 386 \$	43 100 \$
DÉPENSES			
	PRÉVISIONS	RÉELLES	PRÉVISIONS
	2022-2023	2022-2023	2023-2024
FOURNITURE DE BUREAU ADMINISTRATION	200 \$	522 \$	600 \$
TIMBRES & PHOTOCOPIES	25 \$	118 \$	50 \$
DÉPENSES CONSEIL D'ADMINISTRATION	1 125 \$	1 125 \$	1 125 \$
FRAIS DE DÉPLACEMENTS ACTIVITÉS EXPLORATION	2 800 \$	5 439 \$	6 000 \$
FOURNITURES DE BUREAU ACTIVITÉS	0 \$	66 \$	0 \$
ASURANCES	90 \$	82 \$	90 \$
ÉQUIPEMENTS	1 500 \$	562 \$	1 500 \$
FRAIS DE FORMATION	5 000 \$	2 999 \$	5 000 \$
PRIX DE PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS	3 600 \$	2 698 \$	3 500 \$
PRIX RECONNAISSANCE RESPONSABLES ACTIVITÉS	6 000 \$	5 281 \$	5 600 \$
REUNION RESPONSABLES ACTIVITÉS	1 600 \$	56 \$	1 000 \$
RECONNAISSANCE BÉNÉVOLES	1 000 \$	1 124 \$	1 200 \$
COMMUNICATIONS ET TECHNOLOGIES	2 000 \$	1 618 \$	2 500 \$
FRAIS PAYPAL ADMINISTRATION	1 000 \$	914 \$	1 000 \$
FRAIS PAYPAL ACTIVITES	2 600 \$	1 326 \$	2 600 \$
FRAIS BANCAIRES	70 \$	124 \$	125 \$
ACTIVITÉ SPÉCIALE 25ième	20 000 \$	19 691 \$	5 000 \$
TOTAL DÉPENSES	48 610 \$	43 745 \$	36 890 \$
EXCÉDENT REVENUS / DÉPENSES	-32 310 \$	-19 359 \$	6 210 \$
2023-11-03 			
RD rapport financier 2023-11-03			

Annexe D : Activités prévisions 2023 – 2024

CLUB SPORTIF 50+ CAP-ROUGE			
RAPPORT FINANCIER SOMMAIRE			
ACTIVITÉS			
PRÉVISIONS 2023-2024			
	PRÉVISION	RÉEL	PRÉVISION
	2022-2023	2022-2023	2023-2024
REVENUS			
VÉLO	3 800 \$	761 \$	3 000 \$
RAQUETTE À NEIGE	7 730 \$	2 254 \$	3 000 \$
TAEKWONDO (MIEUX-ÊTRE SPORTIF)	500 \$	4 006 \$	3 000 \$
BILLARD	2 250 \$	7 737 \$	7 000 \$
LIGUE DE QUILLES	1 500 \$	2 597 \$	2 600 \$
GOLF LES CAROUGES	2 500 \$	2 785 \$	3 000 \$
RANDONNÉE EN MONTAGNE	2 000 \$	3 315 \$	3 350 \$
COURS DE DANSE EN LIGNE	5 250 \$	7 284 \$	7 500 \$
CURLING	500 \$	434 \$	500 \$
PICKLEBALL	0 \$	633 \$	1 500 \$
TENNIS	0 \$	672 \$	700 \$
GOLF LES BEAUX BOIS	14 450 \$	14 450 \$	15 000 \$
RALLYE PROMENADE	0 \$	3 384 \$	3 500 \$
TOTAL REVENUS	40 480 \$	50 312 \$	53 650 \$
	PRÉVISION	RÉELLES	PRÉVISION
	2022-2023	2022-2023	2023-2024
DÉPENSES			
VÉLO	3 800 \$	761 \$	3 000 \$
RAQUETTE À NEIGE	7 730 \$	2 254 \$	3 000 \$
TAEKWONDO	500 \$	4 006 \$	3 000 \$
BILLARD	2 250 \$	7 737 \$	7 000 \$
LIGUE DE QUILLES	1 500 \$	2 597 \$	2 600 \$
GOLF LES CAROUGES	2 500 \$	2 785 \$	3 000 \$
RANDONNÉE EN MONTAGNE	2 000 \$	3 315 \$	3 350 \$
COURS DE DANSE EN LIGNE	5 250 \$	7 284 \$	7 500 \$
CURLING	500 \$	434 \$	500 \$
PICKLEBALL	0 \$	633 \$	1 500 \$
TENNIS	0 \$	672 \$	700 \$
GOLF LES BEAUX BOIS	14 450 \$	14 450 \$	15 000 \$
RALLYE PROMENADE	0 \$	3 384 \$	3 500 \$
TOTAL DÉPENSES	40 480 \$	50 312 \$	53 650 \$
EXCÉDENT REVENUS / DÉPENSES	0 \$	0 \$	0 \$
2023-11-03			
RD rapport financier 2023-11-03			